

## Tool – Autoevaluarea abilităților folosind Modelul lui Dreyfus

Cu ajutorul acestui instrument vei putea vedea unde te situezi în cadrul procesului de dezvoltare a abilităților tale.

Stadiu	Cunoștințe	Calitatea muncii	Independență	Gestionarea situațiilor complexe	Încadrarea situațiilor în context
<b>Novice</b>	Cunoștințe minimale sau pur teoretice	Posibil să producă rezultate satisfăcătoare doar atunci când se află sub supraveghere strictă	Are nevoie de supraveghere atentă și de instrucțiuni detaliate	Nu are fundamentele necesare pentru a gestiona situații complexe	Vede situațiile de lucru ca fiind aspecte izolate
<b>Începător avansat</b>	Are un nivel mediu de cunoștințe practice în ceea ce privește aspectele principale ale activității	Poate să producă rezultate acceptabile atunci când i se dau sarcini cu un nivel redus de dificultate	Poate efectua anumiți pași pe cont propriu, însă este necesară o supraveghere atentă atunci când vine vorba de întregul proces	Înțelege situațiile complexe însă poate să le abordeze doar parțial	Vede situațiile de lucru ca fiind o serie de pași ce trebuie îndepliniți
<b>Competent</b>	Cunoștințe practice avansate + o bună înțelegere a domeniului în care operează	Produce rezultate acceptabile în majoritatea situațiilor, deși mai pot fi necesare uneori anumite îmbunătățiri	Poate aborda majoritatea situațiilor pe cont propriu	Înțelege și analizează situațiile complexe, făcând planuri pentru rezolvarea lor	Începe să distingă obiectivele pe termen lung ale activității pe care o desfășoară
<b>Specialist</b>	Cunoștințe practice solide + Cunoștințe aprofundate a domeniului și sectorului de activitate	Produce rezultate foarte bune prin folosirea de proceduri standardizate	Capabil să-și asume pe deplin responsabilitatea pentru munca proprie (sau cea a subordonaților)	Are o abordare holistică atunci când i se prezintă situații complexe. Ia decizii cu mai multă încredere în sine.	Vede imaginea de ansamblu și înțelege modul în care aceasta este afectată de situațiile individuale
<b>Expert</b>	O autoritate în domeniu care deține cunoștințe vaste în legătură cu domeniul de activitate	Produce cu ușurință rezultate excepționale	Capabil să-și asume pe deplin responsabilitatea pentru deciziile de a depăși barierele convenționalului și de a interpreta situațiile în felul său	O înțelegere holistică a situațiilor complexe. Face cu ușurință tranziția între abordări analitice și decizii bazate pe intuiție	Vede imaginea de ansamblu și abordările alternative. Are o viziune de viitor

Source: Novice to Expert: the Dreyfus model of skill acquisition. Adaptation by Stan Lester. Stan Lester Developments 2005